

# Feuille de route du projet de laboratoire

## Intitulé du Laboratoire

Laboratoire de Pharm-Ecologie Cardiovasculaire - LaPEC

## Directeur du laboratoire

Agnès VINET-JULLIAN

## Contexte

*Elements de contexte liés à la situation de l'unité dans son environnement académique, socio-économique, à l'évaluation HCERES, à sa position dans le projet d'établissement, à sa trajectoire propre.*

L'expertise HCERES pointait du doigt la succession de projets « sans qu'il y ait de stratégie politique favorisant des axes prioritaires prédéfinis » et précisait ainsi dans sa note globale la nécessité de « définir une réelle politique scientifique ». Elle soulignait également le peu d'interaction entre chercheurs cliniciens et expérimentaux. L'intégration à l'UMR C2VN d'AMU n'ayant pas abouti, le LaPEC doit préciser sa propre politique scientifique **(# objectif 1)**.

Le LaPEC déménage sur le site INRAE en juillet 2021 avec rapprochement des UMR INRAE, des plateformes, à proximité de partenaires socio-économiques potentiels. Le pôle clinique et le pôle expérimental seront dorénavant sur le même site. **(# objectif 2)**

L'expertise HCERES soulignait « L'unité a confirmé au cours de ce contrat sa capacité à interagir avec l'environnement social et économique. Ses liens avec le secteur économique sont en plein essor, ce qui nécessitera de définir une réelle politique sur les orientations scientifiques que souhaitent développer les membres de l'unité en termes de recherche académique et contractuelle ». En effet, une part non négligeable du budget provient du secteur socio-économique (20%) et de plus en plus d'entreprises sollicitent le laboratoire. **(# objectif 3)**

L'expertise HCERES soulignait la renommée internationale du LaPEC et ses collaborations fructueuses. Pour autant, celles-ci reposent sur des opportunités individuelles sans définition d'une stratégie propre laboratoire qui reste à définir face aux opportunités telles que la participation de l'unité à l'EUR Implants pour des co-tutelles, des projets collaboratifs avec demande de financement en commun ou international, la participation à des projets européens. **(# objectif 4)**

## Orientation stratégiques de la politique du laboratoire

*Donner les axes principaux des objectifs stratégiques de l'unité sur le contrat en cours, qui peuvent aller au-delà du projet de laboratoire tel qu'il a été présenté à l'HCERES*

Objectif stratégique #1 : Préciser la politique scientifique

Objectif Stratégique #2 : Réussir l'implantation du LaPEC sur site INRAE

Objectif Stratégique #3 : Définir une politique de recherche contractuelle raisonnée face aux demandes du secteur socio-économique en plein essor

Objectif Stratégique #4 : Perspectives Internationales

## **Actions envisagées**

*Actions envisagées sur la durée du contrat pour la mise en œuvre de la politique scientifique du laboratoire, qui découle des orientations présentées au paragraphe précédent. Si nécessaire, chaque action pourra être située dans le cadre des orientations stratégiques de l'unité et des éléments de mise en œuvre pourront être précisés.*

**#1.1** Définition d'axes thématiques. Pour améliorer la visibilité des axes-clés du laboratoire au cours de ce quinquennal, une restructuration autour de 3 axes a été mise en place depuis 1 an. Notre politique scientifique se décline dorénavant autour de 3 axes: NO-stress, ACTIV et ReFoRM impliquant des chercheurs cliniciens et expérimentaux pour proposer une réelle recherche translationnelle. Chaque axe a mis en place sa propre stratégie d'animation avec des réunions hebdomadaires ou bi-mensuelles. Pour la cohésion inter-axe, organiser un séminaire annuel « nouvelle formule » avec présentation des résultats majeurs de l'année par axe et les projets planifiés/envisagés devra se mettre en place.

**#1.2** Mettre en place un comité de direction avec le DU et les responsables d'axe. Le rôle de ce comité sera d'améliorer les interactions inter-axes, de discuter de nouvelles orientations éventuelles sur la base d'une réunion trimestrielle

**#2.1** Les interactions et collaborations avec des demandes potentielles d'accueil d'animaux et de développement de modèles animaux seront augmentées avec la proximité de partenaires extérieurs (public et/ou privé). Le LaPEC sera force de proposition pour la mise en place et une gestion mutualisée de l'animalerie en plateforme.

**#2.2** Reconnaissance du LaPEC comme lieu de recherche sur la personne humaine par l'Agence Régionale de la Santé. Cette reconnaissance permettra aux chercheurs cliniciens de conduire des recherches dans les locaux du LaPEC dans un cadre sécuritaire et éthique en s'affranchissant de la lourdeur administrative des hôpitaux et CHU.

**#2.3** Augmenter les interactions entre chercheurs cliniciens et expérimentaux. Les chercheurs cliniciens pourront s'appuyer sur les collègues expérimentaux pour valoriser leurs échantillons biologiques (sang, urine, tissu) en vue d'une meilleure compréhension des mécanismes par l'utilisation du matériel LaPEC et PPAH mais aussi des plateformes (microscopie et métabolomique).

**#2.4** Augmenter les interactions/collaborations avec les UMR INRAE en s'appuyant notamment sur la SFR Tersys et l'EUR Implants

**#3.1** Valoriser le potentiel du LaPEC auprès de partenaires économiques par un site Web actualisé, par une offre de compétences et d'équipements innovants en physiologie cardiovasculaire en s'appuyant sur un IgE dédié à la gestion. Des interactions régulières avec l'ingénieur plateformes faciliteront les contacts avec le secteur socio-économique.

**#3.2** Privilégier les contrats de collaboration. Des entreprises du secteur agro-alimentaires et des entreprises développant et commercialisant des dispositifs médicaux sollicitent le LaPEC. Dès lors que les projets rentreront dans la politique stratégique, des contrats de collaboration sont à privilégier. Dans le respect de règles de priorité (projets de recherche académique et projets collaboratifs) et avec une coordination en amont d'utilisation du matériel, de capacité d'accueil des animaux, les projets en prestations de service seront réalisés.

**#3.3** Maintenir le nombre de bourse CIFRE

**#4.1** Maintenir et consolider les coopérations internationales « individuelles » en augmentant la mobilité entrante-sortante internationale et les publications collaboratives  
**#4.2** Définir une stratégie internationale collective avec la mise en place d'un groupe de travail pour une formalisation/finalisation dans les 2 ans.

## Remarques éventuelles

*Compléments éventuels aux éléments indiqués précédemment – liés au contexte, aux objectifs ou aux modalités de mise en œuvre.*

## Rappel sur l'indice « Projet » de la règle de calcul des dotations récurrentes de laboratoires.

*La règle de ventilation des dotations récurrentes des laboratoires a été refondée en 2019, à la fois sur ses fondamentaux et dans sa mise en œuvre. Cette politique a été proposée initialement par un groupe de travail constitué des membres de la CR et des directeurs de laboratoires volontaires. Elle a ensuite été soumise à la CR et à l'assemblée des directeurs de laboratoire, qui l'ont amendée et validée.*

*Cette règle repose sur des indicateurs de coût de fonctionnement des laboratoires, un indice de performance issu de l'évaluation HCERES, un indice de projet qui apprécie la mise en œuvre effective des projets de laboratoires sur le contrat. Ce dernier indice doit permettre de mieux accompagner les laboratoires dans la mise en œuvre de leur projet. Il doit aussi les inciter à traduire leur projet en actions effectives et à planifier ces actions.*

*Il revient à chaque unité de recherche de déterminer son propre projet scientifique, qu'il s'agisse d'objectifs stratégiques, de modalités de fonctionnement du laboratoire ou des outils dont l'unité se dote pour atteindre ses objectifs. Le projet de laboratoire est précisé lors de l'évaluation HCERES mais peut évoluer au cours du contrat : il est naturel que l'évaluation elle-même oblige à modifier le projet de laboratoire et les projets doivent pouvoir être adaptés à l'évolution de l'environnement dans lequel les laboratoires évoluent.*

*Les projets peuvent donc être aménagés ou reconsidérés en cours de contrat.*

*L'indice projet n'évalue pas l'ambition scientifique d'un projet de laboratoire mais sa mise en œuvre effective au regard des objectifs du laboratoire et du projet d'établissement. Cette mise en œuvre doit être inscrite dans une feuille de route, définie par le laboratoire et qui peut être revue chaque année. L'évaluation est réalisée par la commission de la Recherche en formation plénière qui examinera, tous les deux ans, le suivi de la feuille de route.*

*Les actions pourront être évaluées selon les quatre critères suivants :*

- l'engagement dans les axes identitaires de l'établissement ;*
- le développement des partenariats ;*
- le développement du rayonnement international ;*
- la politique du laboratoire hors ces trois premiers critères.*