

**DÉLIBÉRATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
D'AVIGNON UNIVERSITÉ  
N°CA-2025-054**

**SÉANCE DU 26 JUIN 2025**

**POINT A.1  
APPROBATION DU PROCÈS-VERBAL DE LA SÉANCE  
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU 10 JUIN 2025**

Le Conseil d'administration, en sa séance du 26 juin 2025, sous la présidence de Georges LINARÈS, Président,

Vu le code de l'éducation,  
Vu les statuts d'Avignon Université,  
Vu le règlement intérieur du Conseil d'administration d'Avignon Université et notamment son article 18,

Après en avoir délibéré,

Approuve le procès-verbal de sa séance en formation plénière du 10 juin 2025, tel qu'annexé à la présente délibération.

Vote du Conseil d'administration : favorable à l'unanimité

Membres composant le conseil : 28  
Membres présents (14) ou suppléés (6) : 20  
Membres absents et non suppléés : 8

Le Président d'Avignon Université

Georges LINARÈS



**Affaire suivie par**

Alain RICHAUD  
Vice-président du Conseil  
d'administration

**Téléphone**

+33 (0)4 90 16 28 09

**Courriel**

vice-president-ca@univ-avignon.fr

**PROCÈS-VERBAL DU CONSEIL D'ADMINISTRATION  
D'AVIGNON UNIVERSITÉ**

**SÉANCE DU 10 JUIN 2025**

## **Ordre du jour de la séance du Conseil d'administration réuni en formation plénière le 10 juin 2025**

Informations générales

### **A. Stratégie de l'établissement :**

1. Approbation du procès-verbal de la séance du Conseil d'administration du 6 mai 2025
2. Questions budgétaires et financières :
  - 2.1 Approbation des orientations budgétaires de l'établissement au titre de l'année 2026
3. Questions relatives aux ressources humaines :
  - 3.1 Approbation de l'instruction relative à la santé et la sécurité au travail
4. Questions relatives à la recherche :
  - 4.1 Approbation de l'actualisation de l'indemnisation pour la participation des personnes à des recherches et expérimentations cliniques
5. Questions relatives au fonctionnement de l'université :
  - 5.1 Approbation de la modification de la délégation de pouvoir accordée par le Conseil d'administration au Président de l'université

### **B. Fonctionnement de l'établissement :**

1. Questions relatives à l'activité contractuelle de l'université :
  - 1.1 Approbation du renouvellement de l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et Universidad del Museo Social Argentino
2. Questions diverses<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Tout point à inscrire dans les « Questions diverses » doit être présenté à la Présidence ([president@univ-avignon.fr](mailto:president@univ-avignon.fr) ou [vice-president-ca@univ-avignon.fr](mailto:vice-president-ca@univ-avignon.fr)) au moins 5 jours avant la tenue de la séance.

Le 10 juin 2025, les membres du Conseil d'administration d'Avignon Université se sont réunis sur convocation du Président de l'établissement.

TABLEAU DES PRÉSENCES		PRÉSENTS	REPRÉSENTÉS (procuration à)	ABSENTS / EXCUSÉS
<b>Président</b>	M. LINARÈS Georges	X		
<b>Vice-président du CA</b>	M. RICHAUD Alain	X		
<b>Représentante du Rectorat (invitée)</b>	Mme CARBONE Catherine	Visio		
<b>Collège A</b>	Mme VINET Agnès	X		
	M. DOUVINET Johnny	X		
	Mme FALKERT Anika	X		
	M. MARREL Guillaume	X		
	Mme BLANKE Delphine	X		
<b>Collège B</b>	Mme CAVALIE Elsa			X
	M. MONNET Fabien	X		
	Mme KOUMPLI Christina			X
	M. PAYAN Paul	X		
<b>Collège C BIATSS</b>	Mme TIXIER Anne-Sylvie			X
	M. BERRAG Allal			X
	Mme SERON Jenny			X
	Mme ANDRÉ Fanny		M. LUBIN Mario	
	M. LUBIN Mario	X		
<b>Collège Etudiants</b>	M. CHALUMEAU COLATO Hugo	X		
	Mme MAZZITELLI Lisa			X
	Mme CHAUVIN Marine			X
	M. YEPEZ Thomas			X
<b>Personnalités Extérieures</b>	Mme GAGNIARD Anne	X		
	Mme JABLONSKI-CASTANIER Christelle		M. LINARÈS Georges	
	M. BISSIERE Michel		M. RICHAUD Alain	
	M. CARLIN Frédéric		M. LINARÈS Georges	
	M. GONIDEC Jean-François			X
	Mme BATTAGLIA Pascale		M. LUBIN Mario	
	M. GONTARD Paul-Roger	X		
	Mme JULLIAN Catherine			X
<b>Participants à titre consultatif de droit</b>	M. BARBE Jacky	X		
	M. BOURDAGEAU Stéphane			X
	M. BLANCO Jean-François	X		
	Mme DECUYPER Florence	X		
	M. GUINTOLI Claude	X		
	M. GUIN Joël			X
	M. JABAÏAN Bassam			X
<b>Invités</b>	Mme ARFELLI Françoise	X		
	Mme BONNOT CANNEDDU Marina	X		
	Mme MAURAND-VALET Anne	X		
	Mme PEZZO Delphine	X		
	Mme SOMMAZI Laurence	X		

Membres composant le conseil : 28

Membres présents (13) ou suppléés (5) : 18

Membres absents et non suppléés : 10

Après s'être assuré que le quorum est atteint, Monsieur Georges Linarès, Président d'Avignon Université, ouvre la séance du CA. Il est 14h30.

### **Informations générales**

#### **- Nomination du recteur délégué de l'ESRI de la région académique Provence-Alpes-Côte-d'Azur :**

Monsieur Khaled Bouabdallah, recteur délégué à l'ESRI d'Occitanie, est nommé recteur délégué à l'ESRI de PACA, en remplacement de Monsieur Emmanuel Roux, nommé recteur délégué à l'ESRI en Nouvelle-Aquitaine.

#### **- Inauguration de la Villa Créative :**

L'inauguration de la Villa Créative a eu lieu le mardi 27 mai 2025 avec la présence de 630 invités. Cet événement a été un moment de mise en visibilité de l'établissement avec des relais médiatiques. La visite du bâtiment a été organisée pour les personnalités politiques ayant soutenu le projet, le public et les acteurs de l'écosystème « culture et industrie créative » au niveau territorial et national.

#### **- Événements à Avignon Université :**

- Les 21 et 22 mai 2025 a eu lieu « Le Printemps des Campus ». Le Président indique que cet événement, qui ne s'était plus tenu depuis 2018, a une portée symbolique importante. L'université est l'espace des étudiants et il est important que ces derniers puissent réinvestir les murs de l'université pour des moments partagés et festifs.
- Le 6 juin 2025 a eu lieu la cérémonie de remise de diplôme de l'École des Nouvelles Images (ENSI) au sein du Campus Hannah Arendt. Cet événement, financé à 95 % par l'ENSI, a accueilli 750 personnes et constitue un moment de mise en visibilité de l'université.

#### **- Site Chabran :**

Le Président indique qu'Avignon Université occupe actuellement une partie (RdC & R+1) de la caserne « Chabran » qui accueille le Service de la Formation Tout au Long de la Vie (SFTLV). Deux étages du bâtiment sont inoccupés et des besoins d'occupation ont déjà été exprimés (École des Nouvelles Images et autres). La stratégie immobilière de l'établissement va devoir rapidement intégrer l'enjeu de la dévolution du patrimoine. Le MESR indique qu'il faudra se diriger soit vers la dévolution, soit vers une foncière d'État qui serait chargée de gérer les bâtiments de l'établissement. La trajectoire envisagée par l'établissement dans le processus d'autonomisation des universités doit le conduire vers la dévolution et devenir propriétaire de ses bâtiments. Dans cette perspective-là, la Préfecture propose l'option de déléguer à l'université la gestion de la caserne Chabran. Le Président indique qu'il est important pour l'établissement d'envisager très sérieusement cette option. Il faut mettre cela en perspective d'une dévolution du patrimoine sur laquelle il faudra travailler rapidement mais qui pourrait venir à l'horizon de trois ans. Cela aura un impact sur l'organisation de l'établissement mais cela sera un élément stratégique pour le développement de l'université.

### **A. Stratégie de l'établissement :**

#### **1. Approbation du procès-verbal de la séance du Conseil d'administration du 6 mai 2025**

À défaut d'observation, le VP CA soumet au vote des administrateurs le procès-verbal du Conseil d'administration du 6 mai 2025.

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à l'unanimité**

#### **2. Questions budgétaires et financières :**

##### **2.1. Approbation des orientations budgétaires de l'établissement au titre de l'année 2026**

Conformément à l'article R.719-68 du code de l'éducation, le conseil d'administration délibère valablement en matière budgétaire si la moitié des membres en exercice est présente. À défaut de quorum physique lors de la séance de ce jour, l'approbation des orientations budgétaires de l'établissement au titre de l'année 2026 est reportée à la prochaine séance du Conseil d'administration.

#### **3. Questions relatives aux ressources humaines :**

##### **3.1. Approbation de l'instruction relative à la santé et la sécurité au travail**

L'instruction relative à la santé et la sécurité au travail a été présentée ce jour en Formation Spécialisée en Santé, Sécurité et Conditions de Travail (FS-SSCT) et des modifications doivent être apportées au document. Aussi, ce point est reporté à la prochaine séance du Conseil d'administration.

#### **4. Questions relatives à la recherche :**

##### **4.1. Approbation de l'actualisation de l'indemnisation pour la participation des personnes à des recherches et expérimentations cliniques**

Le VP CA donne la parole à Madame Anne-Charlotte Monville, Directrice de la Direction d'Appui à la Recherche et à l'Innovation (DARI), qui présente l'actualisation de l'indemnisation pour la participation des personnes à des recherches et expérimentations cliniques. En sa séance du 17 février 2015, le Conseil d'administration d'Avignon Université a approuvé l'indemnisation des personnes participant à des recherches et expérimentations cliniques à 5% du plafond de la sécurité sociale, soit 196 euros en 2025. Suite à une discussion entre la DARI, un enseignant-chercheur du LAPEC et la direction du LAPEC, il a été constaté que de futurs projets prévoient une indemnisation supérieure à ce montant. Aussi, après étude de la question avec la DARI et l'agence comptable et la prise de connaissance de l'arrêté du 15 février 2023 plafonnant spécifiquement cette indemnisation, il est proposé que l'établissement actualise cette dernière (*cf. annexe pt. A.4.1\_Indemnisation participation personnes recherches expérimentations cliniques*). Madame Agnès Vinet ajoute que toutes les indemnisations passent par une approbation du comité de protection des personnes (CPP). Il existe un plafond de l'indemnisation pour la participation des personnes à des recherches et expérimentations cliniques et chaque volontaire d'une étude est inscrit sur un registre appelé « registre VRB » (volontaire pour recherche biomédicale).

À l'issue de cette présentation, la parole est donnée aux membres du Conseil d'administration.

À défaut d'observation, le VP CA soumet au vote des administrateurs l'actualisation de l'indemnisation pour la participation des personnes à des recherches et expérimentations cliniques.

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à l'unanimité**

#### **5. Questions relatives au fonctionnement de l'université :**

##### **5.1. Approbation de la modification de la délégation de pouvoir accordée par le Conseil d'administration au Président de l'université**

Le VP CA donne la parole à Madame Marina Bonnot Canneddu, Directrice des affaires juridiques et institutionnelles, qui présente la modification de la délégation de pouvoir accordée par le Conseil d'administration au Président de l'université. Il est proposé au Conseil d'administration de ce jour de déléguer au Président de l'université le pouvoir d'approuver les protocoles transactionnels d'un montant inférieur ou égal à 50 K€. Cela permettra au Président de lancer des négociations pour transiger avec un tiers de l'université par exemple et ce, dans le but d'éviter un litige. En vertu de cette délégation, le Président rendra compte au Conseil d'administration des décisions prises en ce sens.

À l'issue de cette présentation, la parole est donnée aux membres du Conseil d'administration.

À défaut d'observation, le VP CA soumet au vote des administrateurs la modification de la délégation de pouvoir accordée par le Conseil d'administration au Président de l'université.

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à l'unanimité**

#### **B. Fonctionnement de l'établissement :**

##### **1. Questions relatives à l'activité contractuelle de l'université :**

##### **1.1. Approbation du renouvellement de l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et Universidad del Museo Social Argentino**

Le VP CA donne la parole à Madame Françoise Arfelli, Directrice des relations internationales, qui présente le renouvellement de l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et Universidad del Museo Social Argentino. Il s'agit d'un partenariat dans le cadre de mobilités d'étudiants et éventuellement d'enseignants. Cet accord est renouvelé car il permet à l'établissement d'offrir une destination en Amérique du Sud. Bien que le flux de mobilités soit très faible, il est récurrent et régulier depuis 2008. À ce jour, il n'est pas envisagé de coopération recherche dans le cadre de cet accord-cadre.

À l'issue de cette présentation, la parole est donnée aux membres du Conseil d'administration.

Monsieur Guillaume Marrel demande quels sont les domaines, instituts ou CER concernés par ce partenariat. Madame Françoise Arfelli répond que cela concerne l'ensemble des instituts car l'offre de formation est extrêmement large, bien que l'Institut CPSN soit davantage concerné (formations en communication, sciences humaines, langues et histoire).

Monsieur Guillaume Marrel demande également quels financements peuvent être proposés aux étudiants qui partent en mobilité internationale hors Erasmus. Madame Françoise Arfelli répond que les étudiants boursiers sur critères sociaux (CROUS) peuvent bénéficier de la bourse « Aide à la mobilité internationale » (AMI) du Ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche, dont le montant est de 400 euros/mois. D'autres étudiants peuvent y prétendre et dont le montant du quotient familial est inférieur à 26 000 euros. Il existe également une bourse de la Région PACA, à savoir la bourse « PRAME ».

Monsieur Guillaume Marrel fait part de l'inquiétude des collègues de l'Institut CPSN en charge des mobilités obligatoires et sur les contingents Erasmus. En effet, ils ont été informés de la restriction des mobilités Erasmus. Cela est difficile dans le contexte de la revalorisation de l'internationalisation. Le Président indique que le financement Erasmus se base sur des statistiques faites avec deux années d'antériorité soit ici l'année 2022. Toutefois, en 2022, un certain nombre de financements ont été reportés sur l'année 2023. L'établissement a informé l'agence Erasmus à ce sujet afin de corriger cette situation difficile. Avignon Université n'a pas obtenu de réponse à ce jour. Madame Françoise Arfelli indique que l'agence Erasmus a souhaité prendre l'année 2022 comme référence car il s'agit de la « première année propre post-COVID ». Dans le rapport final de la subvention de 2022, l'établissement a justifié la non-utilisation de fonds en expliquant le report sur l'année 2023 et que cela engendrerait de la surconsommation en 2023. Cela a été entendu car dans le rapport intermédiaire il y a eu une rallonge. Les conseillers seront tenus informés de la suite de cette situation. Madame Françoise Arfelli précise qu'une commission de bourses se tiendra au début du mois de juillet 2025, sous réserve de financements.

À défaut d'observation, le VP CA soumet au vote des administrateurs le renouvellement de l'accord-cadre de coopération internationale entre Avignon Université et Universidad del Museo Social Argentino.

⇒ **Vote du Conseil d'administration : favorable à l'unanimité**

## **2. Questions diverses**

Néant.

L'ordre du jour étant épuisé, la séance est levée à 15h10.

Le Président d'Avignon Université

Georges LINARÈS